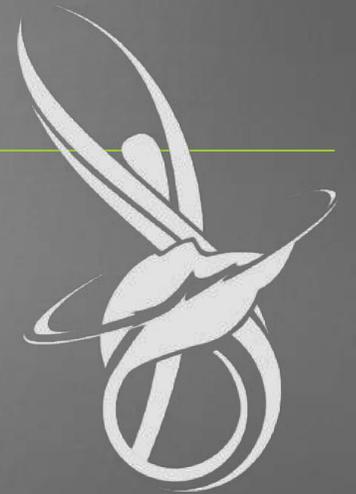




# RAPPORT DU MAIRE

## 2022

---



# RAPPORT SUR LES FAITS SAILLANTS

Ce rapport concernant la situation financière de la Ville de La Sarre est présenté conformément à l'article 105.2.2 de la Loi sur les cités et villes. Ainsi, lors d'une séance ordinaire du conseil, au plus tard en juin, le maire doit présenter aux citoyens des faits saillants du rapport financier et du rapport du vérificateur externe.

Ce rapport doit être diffusé sur le territoire de la municipalité conformément aux modalités de diffusion déterminées par le conseil.

Lors de la séance du conseil du 6 juin 2023, la trésorière a déposé le rapport financier consolidé pour l'année 2022 ainsi que le rapport d'audit de l'auditeur indépendant des états financiers de la Ville.



# RAPPORT DES AUDITEURS INDÉPENDANTS

Faisant partie intégrante du rapport financier consolidé 2022, l'auditeur indépendant; Trudel, Lapointe, Collard, CPA Inc., a émis un rapport d'audit sans réserve. Son opinion se lisait comme suit :

*« À notre avis, les états financiers consolidés donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière de la Ville de La Sarre au 31 décembre 2022, ainsi que des résultats de ses activités, de la variation de ses actifs financiers nets (de sa dette nette) et de ses flux de trésorerie pour l'exercice terminé à cette date, conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public ».*



| Revenus                        | Réel 2021            | Budget 2022          | Réel 2022            |
|--------------------------------|----------------------|----------------------|----------------------|
| Taxes                          | 9 541 581 \$         | 9 800 326 \$         | 9 673 222 \$         |
| Paiements tenant lieu de taxes | 642 012 \$           | 658 635 \$           | 764 114 \$           |
| Transferts                     | 1 206 628 \$         | 1 436 651 \$         | 3 870 590 \$         |
| Services rendus                | 644 915 \$           | 733 796 \$           | 730 442 \$           |
| Imposition de droits           | 317 645 \$           | 255 800 \$           | 410 113 \$           |
| Amendes & pénalités            | 201 169 \$           | 173 000 \$           | 263 998 \$           |
| Autres revenus                 | 217 433 \$           | 249 584 \$           | 375 306 \$           |
| <b>TOTAL DES REVENUS</b>       | <b>12 771 383 \$</b> | <b>13 307 792 \$</b> | <b>16 031 631 \$</b> |

ACTIVITÉS DE  
FONCTIONNEMENT À  
DES FINS FISCALES

EXERCICE SE TERMINANT  
LE 31 DÉCEMBRE 2022

| DÉPENSES  | Réel 2021            | Budget 2022           | Réel 2022             |
|---|----------------------|-----------------------|-----------------------|
| Administration générale   | 2 079 649 \$         | 2 255 669 \$          | 2 267 726 \$          |
| Sécurité publique   | 1 432 925 \$         | 1 611 463 \$          | 1 547 146 \$          |
| Transport   | 2 482 076 \$         | 2 669 080 \$          | 2 624 975 \$          |
| Hygiène du milieu   | 2 480 863 \$         | 2 721 936 \$          | 2 509 330 \$          |
| Santé et bien-être  | 64 524 \$            | 69 670 \$             | 2 311 879 \$          |
| Aménagement, urbanisme et développement   | 373 711 \$           | 441 759 \$            | 462 161 \$            |
| Loisirs et culture  | 2 155 897 \$         | 2 628 798 \$          | 2 856 628 \$          |
| Frais de financement  | 219 164 \$           | 244 861 \$            | 202 352 \$            |
| Amortissement   | 2 287 569 \$         | 2 330 545 \$          | 2 280 919 \$          |
| <b>Total des charges</b>  | <b>13 576 378 \$</b> | <b>14 973 781 \$</b>  | <b>17 063 116 \$</b>  |
| Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales | <b>(804 995) \$</b>  | <b>(1 665 989) \$</b> | <b>(1 031 485) \$</b> |

## ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES

EXERCICE SE TERMINANT  
LE 31 DÉCEMBRE 2022

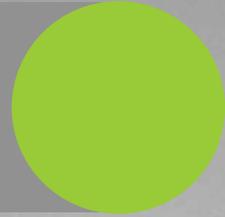
| <b>AUTRES<br/>ÉLÉMENTS À<br/>DES FINS<br/>FISCALES</b>                  | <b>Réel 2021</b>    | <b>Budget 2022</b>  | <b>Réel 2022</b>    |
|---|---------------------|---------------------|---------------------|
| Amortissement   | 2 287 569\$         | 2 330 545 \$        | 2 280 919 \$        |
| Produit de cession<br>d'immobilisations                                 | - \$                | - \$                | - \$                |
| (Gain) perte sur cession<br>d'immobilisations                           | - \$                | - \$                | 1 871 \$            |
| Coût des propriétés<br>vendues  | 27 407 \$           | - \$                | 26 807 \$           |
| Remboursement de la<br>dette à long terme                               | (696 278) \$        | (898 800) \$        | (1 428 043) \$      |
| Affectation aux activités<br>d'investissement                           | (181 547) \$        | (74 300) \$         | (104 489) \$        |
| Affectation - Excédent<br>accumulé                                      | 384 763 \$          | 308 544 \$          | 1 176 507 \$        |
| <b>Total des autres<br/>éléments à des fins<br/>fiscales</b>            | <b>1 821 914 \$</b> | <b>1 665 989 \$</b> | <b>1 953 572 \$</b> |
| <b>Excédent (déficit) de<br/>fonctionnement à des<br/>fins fiscales</b> | <b>1 016 919 \$</b> | <b>- \$</b>         | <b>922 087 \$</b>   |

## ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT À DES FINS FISCALES

EXERCICE SE TERMINANT  
LE 31 DÉCEMBRE 2022

# ACTIVITÉS DE FONCTIONNEMENT

6



L'exercice financier 2022 de la Ville de La Sarre s'est soldé par un excédent de fonctionnement de **922 087 \$**, soit **6,2 %** de son budget 2022 s'élevant à **14 973 781 \$**.

L'excédent de **922 087 \$** est composé de revenus supplémentaires d'environ **260 000 \$** au niveau de l'imposition des droits et des amendes & pénalités et de dépenses nettes moindres d'environ **662 000 \$**.

La Ville a aussi comptabilisé un revenu supplémentaire de **2 259 896 \$** pour le projet de 24 logements de l'office d'habitation. Ce montant se retrouve également en dépense supplémentaire.

# ÉVOLUTION DU RATIO DES CHARGES NETTES PAR 100 \$ DE RFU

| ANNÉE | DÉPENSES      | RFU            | RATIO   |
|-------|---------------|----------------|---------|
| 2017  | 14 091 960 \$ | 574 276 307 \$ | 2,44 \$ |
| 2018  | 13 816 943 \$ | 571 580 481 \$ | 2,41 \$ |
| 2019  | 14 324 732 \$ | 608 988 030 \$ | 2,33 \$ |
| 2020  | 13 246 562 \$ | 621 875 357 \$ | 2,12 \$ |
| 2021  | 13 576 378 \$ | 656 063 972 \$ | 2,07 \$ |
| 2022  | 17 063 116 \$ | 693 069 002 \$ | 2,46 \$ |

L'un des indicateurs publiés par le Ministère des Affaires municipales et de l'Habitation (MAMH) est le ratio des charges nettes (dépenses) sur la richesse foncière uniformisée (RFU). Ce ratio permet d'observer la tendance des charges de la municipalité par rapport à la croissance de l'économie locale.

La RFU comprend l'évaluation de tous les immeubles imposables ainsi que l'évaluation de certains immeubles non imposables pour lesquels la Ville reçoit des paiements tenant lieu de taxes (écoles, hôpitaux, etc.)

# SITUATION FINANCIÈRE

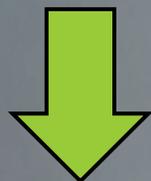


9

## SYNTHÈSE



Excédent  
de l'année  
922 087 \$



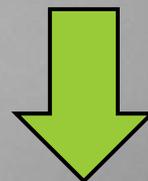
6,2 % du  
budget

Charges  
nettes par  
100 \$ de RFU  
2,46 \$



2,33 \$  
Moyenne  
2021 des 10 villes  
comparables

Actifs  
40 906 875 \$



Diminution  
de  
3 547 273 \$

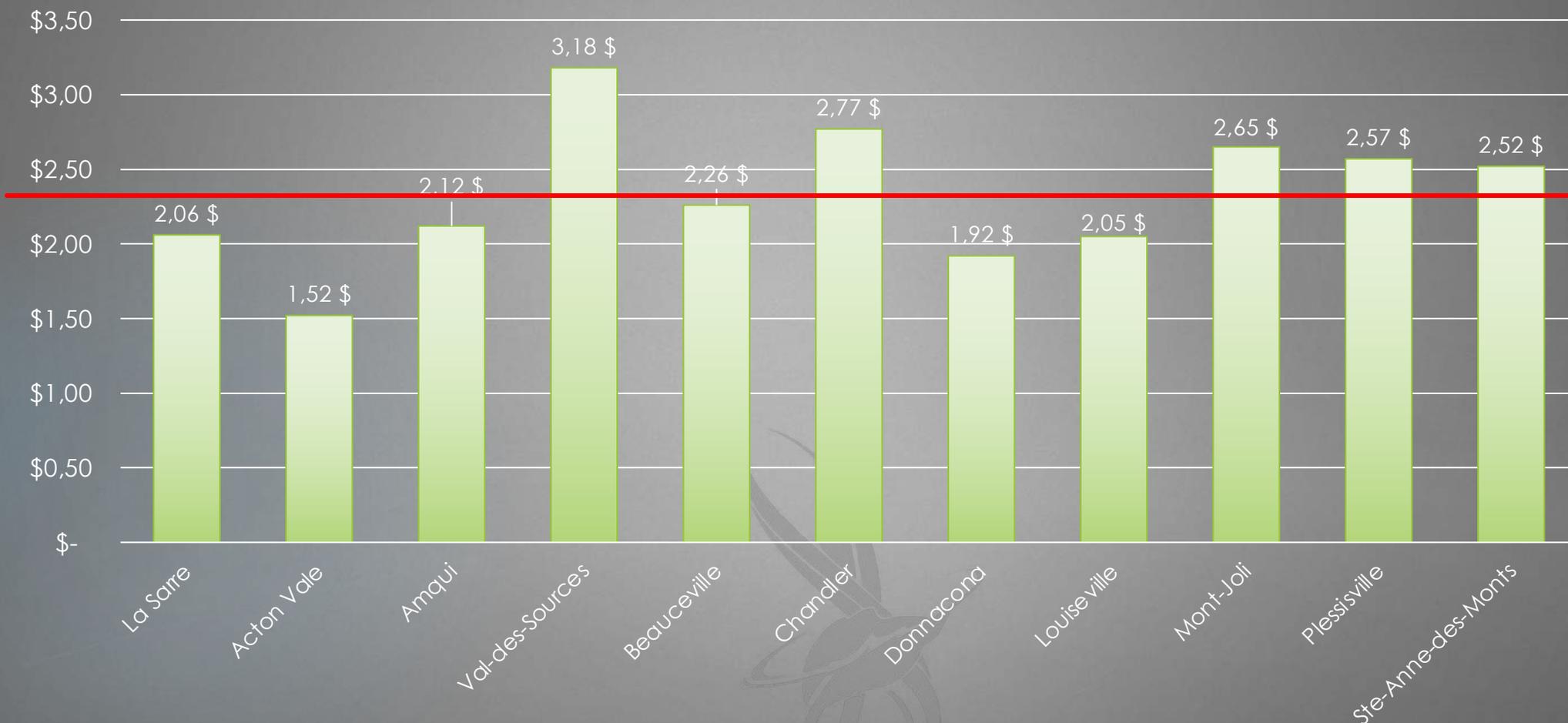
Dette nette  
8 457 408 \$



Diminution  
de  
995 031 \$

# CHARGES NETTES PAR 100 \$ DE RFU DES 10 VILLES COMPARABLES DU QUÉBEC EN 2021

10



— Moyenne des 10 villes comparables avec La Sarre = 2,33 \$



## **DETTE DE LA VILLE**

---

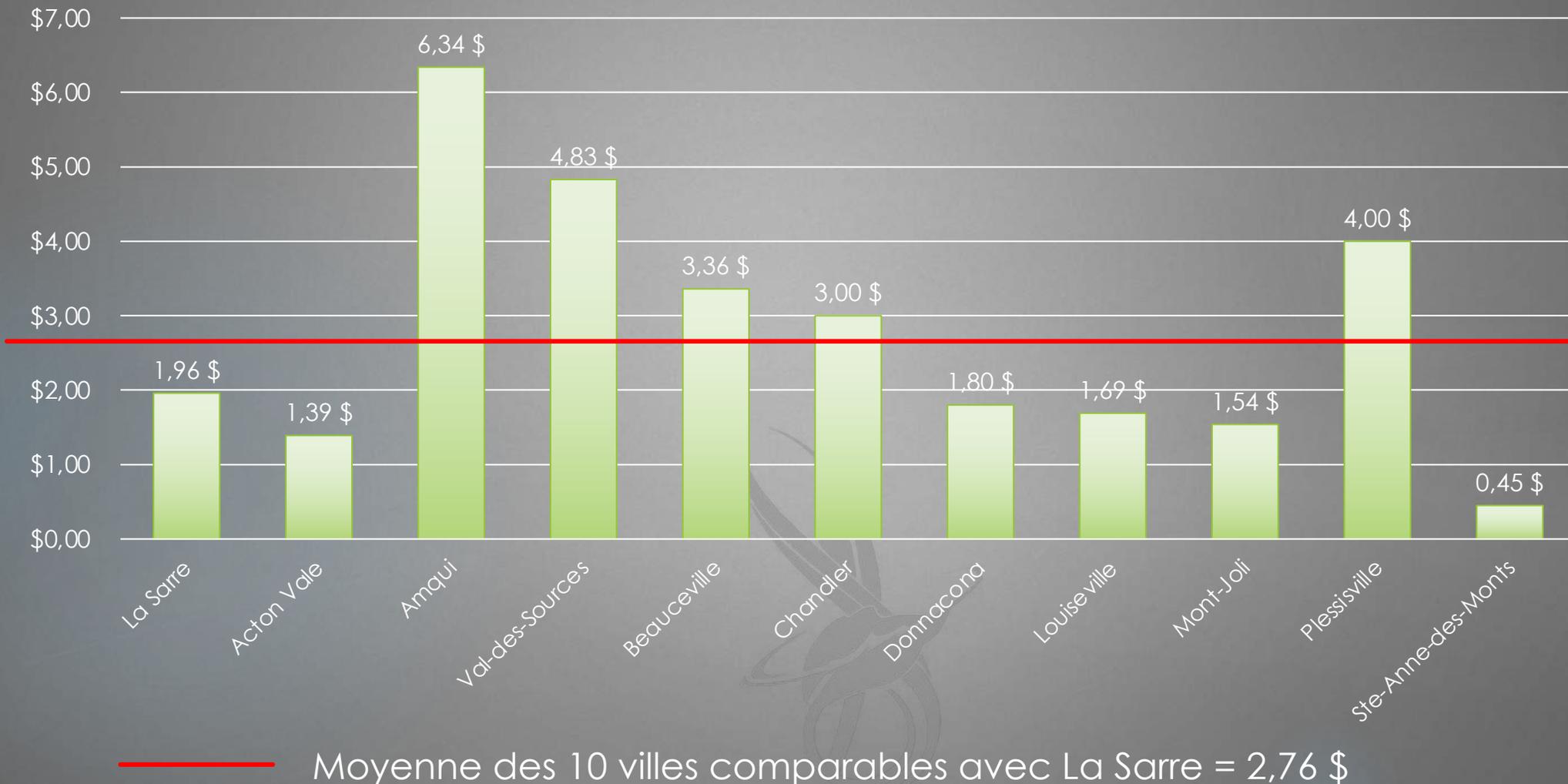
COMPARATIFS ET FAITS SAILLANTS

|   | 2021   | 2022    | OBJECTIF        |
|---|--------|---------|-----------------|
| Service de la dette par rapport au budget de fonctionnement | 7,63 % | 10,17 % | + bas que 16 %  |
| Endettement total net à long terme par 100 \$ de RFU        | 1,86   | 1,22    | + bas que 2.25  |
| Endettement total net à long terme sur les revenus totaux   | 74 %   | 53 %    | + bas que 125 % |

# RESPECT DE LA POLITIQUE DE GESTION DE LA DETTE

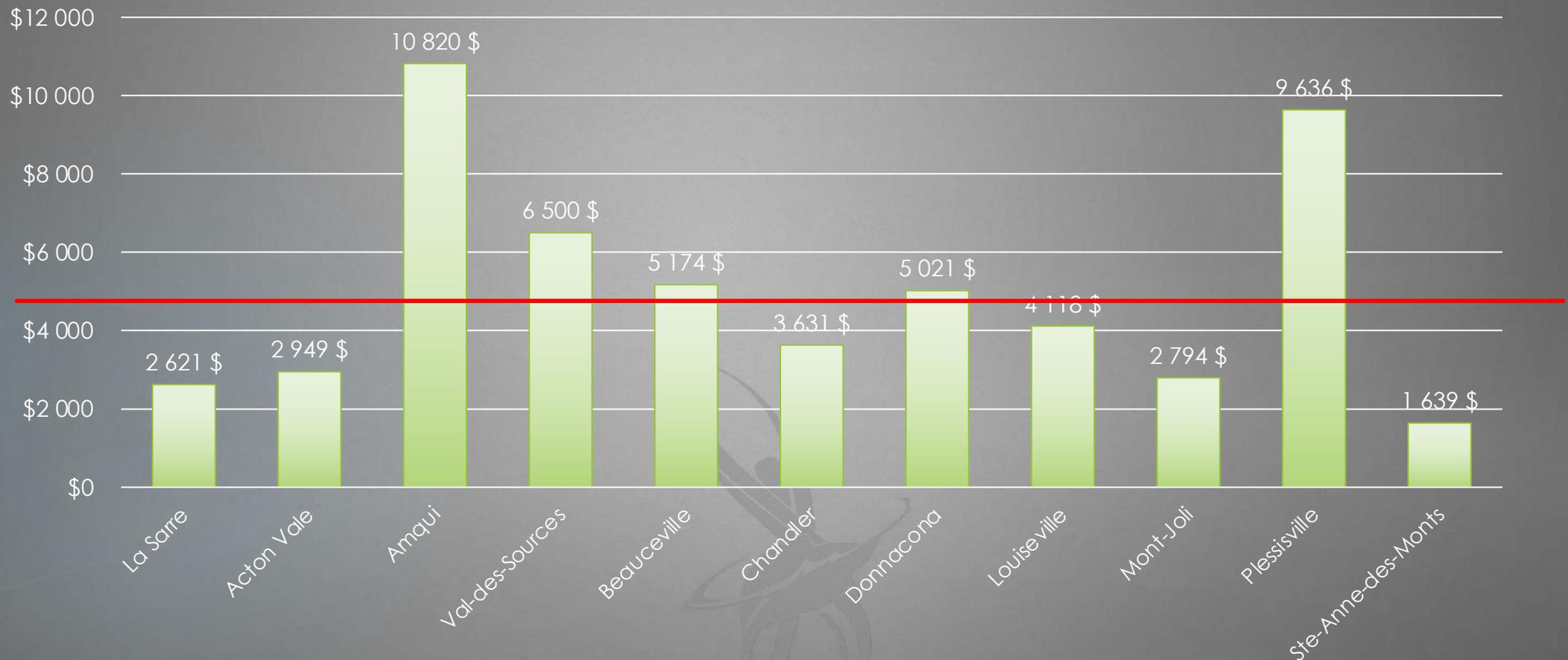
# ENDETTEMENT À LONG TERME SUR LA RFU AU 31 DÉCEMBRE 2021 DES 10 VILLES COMPARABLES

13



# ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME PAR UNITÉ D'ÉVALUATION AU 31 DÉCEMBRE 2021 DES 10 VILLES COMPARABLES

14



— Moyenne des 10 villes comparables avec La Sarre = 4 991 \$



# RATIO DE DETTE PAR RAPPORT AUX 4 PLUS GRANDES VILLES EN ABITIBI-TÉMISCAMINGUE

15



ENDETTEMENT À LONG TERME SUR LA RFU AU 31 DÉCEMBRE 2021



ENDETTEMENT TOTAL NET À LONG TERME PAR UNITÉ D'ÉVALUATION AU 31 DÉCEMBRE 2021



# CONCLUSION

Cette année, la situation financière de la Ville de La Sarre demeure **stable**, ce qui nous permet de maintenir la charge fiscale des citoyens de notre ville à un niveau acceptable compte tenu des services offerts à la population.

**Les citoyens de La Sarre restent au cœur** de toutes les actions entreprises, et nous sommes résolus à poursuivre nos efforts en ce sens. La diminution de notre endettement total net dégage une marge de manœuvre qui facilitera la réalisation de travaux majeurs à venir. La saine gestion dont la ville de La Sarre a fait preuve ces dernières années témoigne de son engagement à offrir à ses citoyens **une ville paisible et sécuritaire**. Leur voix est entendue et ils sont activement impliqués dans le développement de la communauté, afin de faire de La Sarre une ville à la fois urbaine et proche de la nature. Cette approche favorise **l'engagement et la participation citoyenne** au bénéfice de tous.

À la Ville de La Sarre, nous nous engageons et continuons d'agir **avec éthique et intégrité**. Nous avons mis en place des pratiques de gouvernance qui nous permettent de présenter un rapport consolidé assuré, reflétant ainsi le chemin parcouru au cours de la dernière année. Nos employés sont toujours engagés et souhaitent faire la différence dans le quotidien des citoyens. Ils étaient enthousiastes de retrouver une certaine normalité dans les diverses activités. Leur **dévouement et leur engagement** ont été essentiels pour mener à bien de nombreux projets bénéfiques pour nos citoyens.

Nous sommes fiers de respecter nos engagements grâce à une **gestion responsable et durable**, ce qui permet à la ville de La Sarre de demeurer une communauté prospère, saine et accueillante !





# MERCI

---

@ [INFO@VILLE.LASARRE.QC.CA](mailto:INFO@VILLE.LASARRE.QC.CA)

 [WWW.VILLE.LASARRE.QC.CA](http://WWW.VILLE.LASARRE.QC.CA)